

Você é parte!



O que é o Planejamento Estratégico?

Planejar é organizar uma atividade de forma consciente para se atingir um objetivo da melhor maneira possível.

O **Planejamento Estratégico** (PE) é uma técnica de organização que procura definir qual a melhor maneira (estratégia) de se atingir um objetivo.

O **Planejamento Estratégico da Justiça Federal** é o

Planej 2015-2020.

É um processo, composto por:

- ✓ **Plano Estratégico**
- ✓ **Mapa Estratégico**
- ✓ **Metas Nacionais e Específicas**
- ✓ **Iniciativas ou Planos de Ação**

O Plano Estratégico da Justiça Federal

O Plano completo da Justiça Federal pode ser acessado em:

[http://portal.trf1.jus.br/portaltrf1/institucional/
gestao-estrategica/plano-estrategico/](http://portal.trf1.jus.br/portaltrf1/institucional/gestao-estrategica/plano-estrategico/)



A Estratégia da Justiça Federal **2015/2020**

Anexo da Resolução CJF nº 313/2014
Plano Estratégico da Justiça Federal - PEJF
Plano Estratégico de Tecnologia da Informação - PETI

Missão: Garantir à sociedade uma prestação jurisdicional acessível, rápida e efetiva.

2015

VISÃO DE FUTURO

Consolidar-se perante à sociedade como uma justiça efetiva e transparente

2020

Tendências atuais

- Incentivo às soluções alternativas de litígio;
- Aumento da quantidade de julgados;
- Julgamento de processos antigos;
- Melhoria do sistema criminal;
- Profissionalização do uso da tecnologia da informação;
- Probidade e combate à corrupção.

Cenário desejado

- Justiça mais acessível;
- Desjudicialização;
- Descongestionamento do Poder Judiciário;
- Probidade Pública;
- Justiça tempestiva;
- Maior racionalização do sistema judicial;
- Valorização profissional;
- Melhoria da qualidade do gasto público;
- Equalização das estruturas de 1º e 2º grau de jurisdição;
- Disseminação da Justiça Eletrônica.

Sociedade

Garantia dos direitos de cidadania

Valores

- ÉTICA
- RESPEITO À CIDADANIA E AO SER HUMANO
- RESPONSABILIDADE AMBIENTAL
- TRANSPARÊNCIA QUALIDADE
- INOVAÇÃO

Processos internos

Celeridade e produtividade na prestação jurisdicional

Adoção de soluções alternativas de conflito

Aprimoramento da gestão da justiça criminal

Impulso às execuções fiscais e cíveis

Combate à corrupção e à improbidade administrativa

Gestão das demandas repetitivas e dos grandes litigantes

Recursos

Melhoria da gestão de pessoas

Aperfeiçoamento da gestão de custos

Instituição da governança judiciária

Melhoria da infraestrutura e governança de TI

Metas Nacionais para 2017

As Metas Nacionais são as que são acompanhadas pelo CNJ:



Meta 1 - Julgar quantidade maior de processos de conhecimento do que os distribuídos no ano corrente;

Meta 2 - Identificar e julgar, no ano corrente: 100% dos processos distribuídos até 31/12/2012 e, pelo menos, 85% dos processos distribuídos em 2013, no 1º e 2º graus; e 100% dos distribuídos até 31/12/2014 nos juizados especiais federais (JEFs) e nas turmas recursais;

Meta 3 - Aumentar os casos solucionados por conciliação. Isto é, fomentar o alcance do percentual mínimo de 2% na proporção dos processos conciliados em relação aos distribuídos;

Meta 4 - Priorizar o julgamento dos processos relativos à corrupção e à improbidade administrativa;

Meta 5 - Impulsionar processos à execução;

Meta 6 - Priorizar o julgamento das ações coletivas.

Metas Específicas para 2017

As Metas Específicas são as que são acompanhadas pelo CJF:



Ações criminais: Baixar quantidade maior de processos criminais do que os casos novos criminais no ano corrente. Julgar quantidade maior de processos criminais do que os casos novos criminais no ano corrente.

Ações penais: Identificar e julgar até 31/12 do ano corrente 70% das ações penais vinculadas aos crimes relacionados à improbidade administrativa, ao tráfico de pessoas, à exploração sexual e ao trabalho escravo, distribuídas até 31/12/2014.

Onde consultar as metas?



Dados por Região:

CNJ – Gestão Estratégica – Metas

<http://www.cnj.jus.br/gestao-e-planejamento/metas/metas-2015>



CJF – Observatório da estratégia

<http://www.cjf.jus.br/observatorio/>



Dados por Região, por Seção/Subseção Judiciária e por Vara/JEF/TR:

TRF1 – Transparência – Estatísticas Processuais – e-Siest

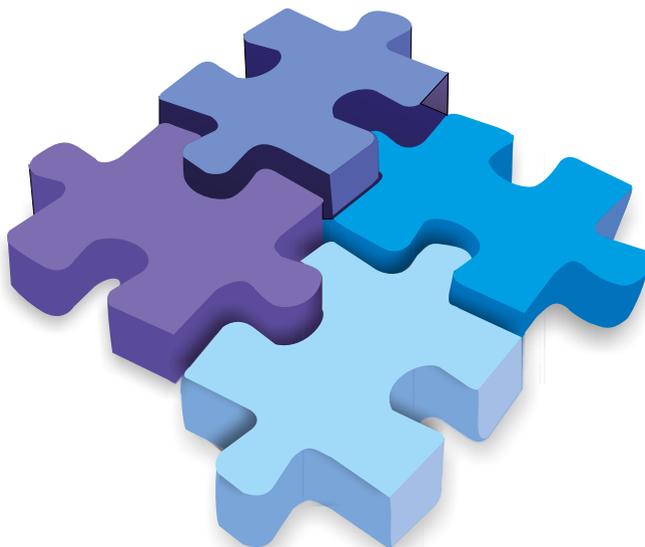
<http://esiest.trf1.jus.br/>



Iniciativas ou Planos de Ação

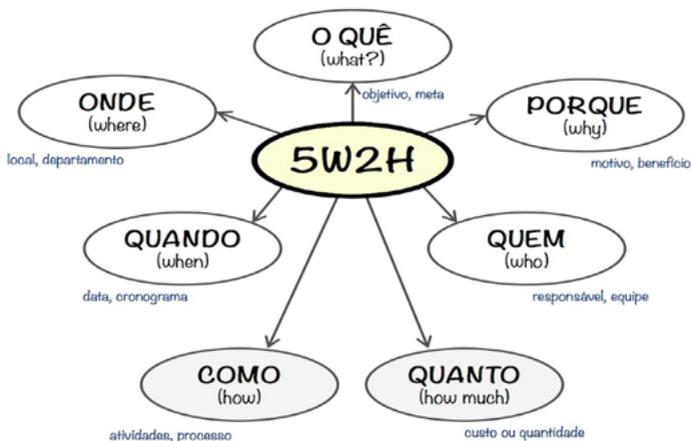
É através da implementação de **iniciativas, planos de ação, boas práticas ou projetos** que podemos realizar as melhorias necessárias para atingir as metas estabelecidas, ou seja, executar a Estratégia.

A Execução da Estratégia cabe a **todos** os desembargadores, juízes, servidores, estagiários e prestadores de serviço da 1ª Região (art. 2º da RES. Presi 29/2014) atuando de forma sinérgica (quando o todo é maior do que a soma das partes).



Para elaborarmos um **plano de ação** basta respondermos às perguntas da tabela abaixo (método 5W2H).

O quê fazer?	Descrição
Porque fazer?	Justificativa
Quem fará?	Equipe
Onde será feito?	Unidade organizacional
Como será feito?	Método (passo a passo)
Quando será feito?	Cronograma
Quanto Custará?	Orçamento



O Manual de Gestão de Projetos da Justiça Federal com a metodologia completa pode ser acessado em

http://www.cjf.jus.br/observatorio/arq/manual_gestao_projetos_2016.pdf



Exemplo de Plano de sucesso em execução no TRF1



GESTÃO SUSTENTÁVEL
Justiça Federal da 1ª Região

O que é o PLS?

É o **Plano de Logística Sustentável**, instituído pelo CNJ e implantado na 1ª Região em 2016. É composto pelo PLS do Tribunal e pelo PLS de cada uma das 14 Seccionais.

É um instrumento vinculado ao Planejamento Estratégico, determinando a adoção de modelos de gestão organizacional e de processos estruturados na promoção da sustentabilidade ambiental, econômica e social.

O que o PLS inclui?

- ✓ Referencial estratégico - atualizado a cada ciclo do PE;
- ✓ Inventário - relação de bens anual;
- ✓ Plano de Ação Socioambiental - 15 metas .

O PLS da 1ª Região pode ser acessado em:

<http://portal.trf1.jus.br/portaltrf1/institucional/gestao-socioambiental>



Resultados positivos alcançados pelo PLS em 2016 no 2º Grau

Metas	Indicador avaliado	2015	2016	Redução
1 - Reduzir o consumo de papel em 1% ao ano até 2020	Gasto com aquisição de papel reciclado (R\$)	21.055,00	17.732,00	- 15,78%
2 - Reduzir o consumo de copos descartáveis em 1% ao ano até 2020.	Gasto total com aquisição de copos descartáveis (R\$)	56.469,00	37.209,00	-34,10%
5 - Reduzir o consumo de energia elétrica em Kwh em 0,5% ao ano até 2020	Consumo de energia elétrica (Kwh)	6.612.877	5.939.112	-10,18%
6 - Reduzir o consumo de água e esgoto em 8.000m3 ao ano até 2020	Volume de água consumido (l)	52.920	40.464	-23,53%

O Relatório de Desempenho completo do PLS está disponível em:
<http://portal.trf1.jus.br/portaltrf1/institucional/gestao-socioambiental/relatorio-de-desempenho-do-pls>



Monitoramento da Estratégia



Como saber se estamos executando bem a Estratégia?

Para monitorar o cumprimento da Estratégia foram instituídos os seguintes comitês que fazem parte da **Rede de Governança da Estratégia**:

Cogest – no âmbito da Justiça Federal;

CGER-TRF1 – no âmbito da 1ª Região;

Cipe-TRF1 – no TRF1;

Cipe-SJXX – nas seções judiciárias da 1ª Região

Exemplo de monitoramento no e-Siest do TRF1

Os Relatórios de Metas podem se acessados no site:

<http://esiest.trf1.jus.br/InfoViewApp/logon.jsp>



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL FEDERAL DA 1ª REGIÃO
SECRETARIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA E INOVAÇÃO
DIVISÃO DE ESTATÍSTICA

Página
Data da Em

Relatório de Metas 2017

Atualização dos Dados: 20/04/2017 14:11:22

Período: JAN A ABR/17

Acervo: Gab. 09 - DESEMBARGADOR FEDERAL NEY BELLO

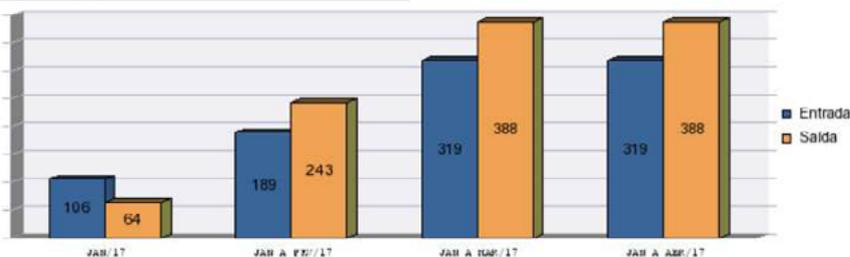
Meta 1-2017 Julgar quantidade maior de processos de conhecimento do que os distribuídos no ano corrente.

Distribuídos no Ano Corrente

1. Entrada	Distribuídos em 2017	319
2. Saída	Julgados em 2017	385
	Saída por não enquadramento	3
	Suspensos/sobrestados	0
3. Pendente	Pendentes	0

Percentual de cumprimento:

121,45%



Semáforo das metas

- Acima de 100%
- Entre 85% e 99%
- Entre 70% e 84%
- Abaixo de 70%

Selo Estratégia em Ação

Para incentivar o corpo funcional no cumprimento da Estratégia o TRF1 instituiu o Selo Estratégia em Ação que premia com os selos Diamante, Ouro, Prata e Bronze as unidades que mais se destacam no alcance das metas.

O Selo foi instituído no âmbito da 1ª Instância do TRF1 pela Portaria Presi 348/2016 e tem como objetivos gerais:

I – incentivar o conhecimento, a gestão e o cumprimento das metas estratégicas nas unidades jurisdicionais da 1ª Região;

II – promover a transparência da gestão judiciária;

III – viabilizar e estimular a participação de magistrados de todas as instâncias e de servidores no processo de formulação das políticas do Poder Judiciário, mediante mecanismos de gestão participativa e democrática;

IV – fornecer subsídios que auxiliem o Planejamento Estratégico da Justiça Federal da 1ª Região;

V – contribuir para o aprimoramento da prestação jurisdicional.

Estão sendo realizados estudos para a ampliação do Selo para a 2ª Instância do TRF1.



O resultado oficial da Premiação do Selo Estratégia em Ação 2016 pode ser acessado em

<http://portal.trf1.jus.br/portaltrf1/institucional/gestao-estrategica/selo-estrategia-em-acao/>

